

## Oświadczenie o stanie kontroli zarządczej

### Młodzieżowy Dom Kultury nr 4 w Bydgoszczy

Małgorzata Gładyszewska - Dyrektor MDK nr 4

za rok 2021

#### Dział I

Jako osoba odpowiedzialna za zapewnienie funkcjonowania adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej, tj. działań podejmowanych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy, a w szczególności dla zapewnienia:

- zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi,
- skuteczności i efektywności działania,
- wiarygodności sprawozdań,
- ochrony zasobów,
- przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania,
- efektywności i skuteczności przepływu informacji,
- zarządzania ryzykiem,

oświadczam, że w kierowanym przeze mnie

*Młodzieżowym Domu Kultury nr 4, ul. Dworcowa 82, 85-010 Bydgoszcz*

#### Część A

w wystarczającym stopniu funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.

#### Część B

w ograniczonym stopniu funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.

Zastrzeżenia dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej wraz z planowanymi działaniami, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej, zostały opisane w dziale II oświadczenia.

#### Część C

nie funkcjonowała adekwatna i efektywna kontrola zarządcza.

Zastrzeżenia dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej wraz z planowanymi działaniami, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej, zostały opisane w dziale II oświadczenia.

#### Część D

Niniejsze oświadczenie opiera się na mojej ocenie i informacjach dostępnych w czasie sporządzania niniejszego oświadczenia pochodzących z:

- monitoringu realizacji celów i zadań,
- samooceny kontroli zarządczej przeprowadzonej z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych,
- procesu zarządzania ryzykiem,

- audytu wewnętrznego,
- kontroli wewnętrznych,
- kontroli zewnętrznych,
- innych źródeł informacji: **sprawowanie nadzoru pedagogicznego**

Jednocześnie oświadczam, że nie są mi znane inne fakty lub okoliczności, które mogłyby wpłynąć na treść niniejszego oświadczenia.

Bydgoszcz, dn. 11.01.2022r.

(miejscowość i data)

**DYREKTOR**  
  
*mgr Małgorzata Gładyszewska*  
.....  
(podpis kierownika jednostki organizacyjnej)

## Dział II

1. Zastrzeżenia dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej w roku ubiegłym.

**Niestabilna sytuacja pandemiczna – brak nowych wytycznych w postępowaniu zagrożeniem pandemią.**

*Należy opisać przyczyny złożenia zastrzeżeń w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej, np. istotną słabość kontroli zarządczej, istotną nieprawidłowość w funkcjonowaniu jednostki, istotny cel lub zadanie, które nie zostało zrealizowane, niewystarczający monitoring kontroli zarządczej, wraz z podaniem, jeżeli to możliwe, elementu, którego zastrzeżenia dotyczą, w szczególności zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi, skuteczności i efektywności działania, wiarygodności sprawozdań, ochrony zasobów, przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania, efektywności i skuteczności przepływu informacji lub zarządzania ryzykiem.*

2. Planowane działania, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej.

**Wzmoczone działania związane z zachowaniem higieny placówki; uaktualnienie dokumentacji „Kontroli Zarządczej” placówki.**

*Należy opisać kluczowe działania, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej w odniesieniu do złożonych zastrzeżeń, wraz z podaniem terminu ich realizacji.*

## Dział III

Działania, które zostały podjęte w ubiegłym roku w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej.

1. Działania, które zostały zaplanowane na rok, którego dotyczy oświadczenie:

**Dokładna analiza poziomu ryzyk. Przyjęcie standardów bezpieczeństwa informacji.**

*Należy opisać najistotniejsze działania, jakie zostały podjęte w roku, którego dotyczy niniejsze oświadczenie w odniesieniu do planowanych działań wskazanych w dziale II oświadczenia za rok poprzedzający rok, którego dotyczy niniejsze oświadczenie.*

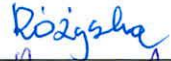

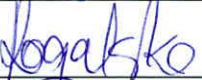

Pozostałe działania:

.....

*Należy opisać najistotniejsze działania, niezaplanowane w oświadczeniu za rok poprzedzający rok, którego dotyczy niniejsze oświadczenie, jeżeli takie działania zostały podjęte.*

## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Łamanie Kodeksu Etyki Pracownika MDK4
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Istnienie zjawiska mobbingu i dyskryminacji – pośredniej i bezpośredniej w placówce; brak atmosfery współpracy
Przyczyny	Stałe zagrożenie utratą pracy; cechy zarządzającego placówką; odmienność pracownika
Istniejące mechanizmy kontrolne	Monitorowanie przestrzegania zapisów Kodeksu Etyki Pracownika
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	Mało prawdopodobne (3-4 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Dobór odpowiedniego stylu zarządzania zasobami ludzkimi placówki i reakcja na przejawy łamania Kodeksu Etyki
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska



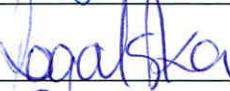

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora
Bogna Różyczka		<p>DYREKTOR</p>  <p>mgr Małgorzata Gładyszewska</p>
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		







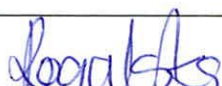
## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Brak wpływów finansowych na konto Rady Rodziców MDK4
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Wsparcie realizacji zadań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Zubożenie imprezy z powodu braku środków na nagrody dla dzieci; niemożność dokonania zakupów dotyczących wyposażenia MDK, które pozwolą na docenienie wysiłku i umiejętności wychowanków; spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Obniżenie zasobności mieszkańców Osiedla Bocianowo-Stare Miasto-Śródmieście; utrata wiarygodności placówki w oczach rodziców wychowanków
Istniejące mechanizmy kontrolne	Regulamin Rady Rodziców MDK4, przestrzegany tylko w obszarze funkcjonowania Rady
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	prawdopodobne (7-8 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Ścisła współpraca Dyrektora MDK4 z Radą Rodziców MDK4
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora  <b>DYREKTOR</b>  mgr Małgorzata Gładyszewska
Bogna Różycka		
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		



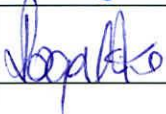
## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Nadużycia finansowe
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Konsekwencje dyscyplinarne przewidziane prawem – takie, jak przy naruszeniu dyscypliny finansów publicznych; konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, zawieszenie zajęć stałych; spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Działania nieuczciwego pracownika MDK4
Istniejące mechanizmy kontrolne	Realizacja zadań polityki rachunkowości MDK4
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	rzadkie (0-2 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Planowanie gospodarki finansowej placówki w oparciu o przyjętą politykę rachunkowości w zgodzie z obowiązującym prawem
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Pracownik Bydgoskiego Biura Finansów Oświatowych odpowiedzialny za finanse MDK4

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora  <b>DYREKTOR</b>  <i>mgr Małgorzata Gładyszewska</i>
Bogna Różyczka		
Stefan Pacewicz		
Karolina Rogalska		

## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM





Nazwa ryzyka	Katastrofy naturalne
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Zniszczenia dotyczące budynków MDK4 wymagające dużych nakładów finansowych; konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, zawieszenie zajęć stałych; spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Niezależne od pracowników MDK4 i organu prowadzącego
Istniejące mechanizmy kontrolne	Tylko w zakresie przestrzegania przepisów bhp i p.poż oraz wytycznych MENiN i GIS
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	wysokie (5 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Organizacja szkoleń dla pracowników MDK4; monitorowanie przestrzegania przepisów bhp i p.poż. oraz wytycznych MENiN i GIS
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora
Bogna Różyczka		<p style="text-align: center;"><b>DYREKTOR</b></p>  <p style="text-align: center;"><i>mgr Małgorzata Gładyszewska</i></p>
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		



## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM




Nazwa ryzyka	Przekroczenie planu finansowego
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Konsekwencje dyscyplinarne przewidziane prawem – takie, jak przy naruszeniu dyscypliny finansów publicznych; konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, zawieszenie zajęć stałych; spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Nieracjonalne zarządzanie środkami finansowymi placówki – złe planowanie i brak konsultacji z organem prowadzącym
Istniejące mechanizmy kontrolne	Realizacja zaleceń polityki rachunkowości MDK4
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	mało prawdopodobne (3-4 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Planowanie gospodarki finansowej placówki w oparciu o przyjętą politykę rachunkowości w zgodzie z obowiązującym prawem
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Pracownik Bydgoskiego Biura Finansów Oświatowych odpowiedzialny za finanse MDK4

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora <b>DYREKTOR</b>  mgr Małgorzata Gładyszewska
Bogna Różyczka		
Stefan Pacewicz		
Karolina Rogalska		





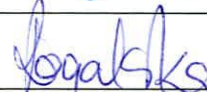

## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Brak wystarczających środków finansowych przekazanych przez organ prowadzący
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, zawieszenie zajęć stałych, naruszenie przepisów Karty Nauczyciela i Kodeksu Pracy; spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Złe planowanie budżetu Miasta na dany rok kalendarzowy
Istniejące mechanizmy kontrolne	Planowanie i sprawozdawczość finansowa zgodnie z zasadami polityki rachunkowości MDK4; monitorowanie przepływu środków finansowych na kontach MDK4
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	Mało prawdopodobne (3-4 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Przewidywanie i planowanie wydatków zgodnie z zasadami i potrzebami placówki
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Pracownik Bydgoskiego Biura Finansów Oświatowych odpowiedzialny za finanse MDK4

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora
Bogna Różyczka		<p>DYREKTOR</p>  <p>mgr Malgorzata Gladyszewska</p>
Stefan Pacewicz		
Karolina Rogalska		



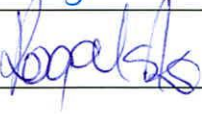
## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Zdarzenia losowe (pożar, katastrofa budowlana)
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Zniszczenia dotyczące budynków MDK4 wymagające dużych nakładów finansowych; konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, zawieszenie zajęć stałych; spadek prestiżu placówki w środowisku; wysoka zachorowalność uczestników zajęć i nauczycieli; konieczność ograniczenia liczebności grup zajęciowych i dostosowania pracy do wytycznych MENiN i GIS ze względu na pandemię koronawirusa
Przyczyny	Nieprzestrzeganie przepisów bhp i p.poż.; niedofinansowanie placówki przez organ prowadzący w obszarze zabezpieczenia środków na remonty bieżące i generalny; nieprzestrzeganie wytycznych GIS
Istniejące mechanizmy kontrolne	Monitorowanie przestrzegania przepisów bhp i p.poż.; szkolenie pracowników w zakresie przestrzegania przepisów bhp i p.poż.; monitorowanie wytycznych GIS
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	wysokie (5 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Organizacja szkoleń dla pracowników MDK4; monitorowanie przestrzegania przepisów bhp i p.poż. oraz wytycznych MENiN
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora  <b>DYREKTOR</b>  mgr Małgorzata Gładyszewska
Bogna Różyczka		
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		

## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM





Nazwa ryzyka	Brak wykwalifikowanej kadry i personelu
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Obniżenie prestiżu placówki
Przyczyny	Nasycony rynek pracy dla pracowników pedagogicznych i niepedagogicznych; wąska specjalizacja pracownika
Istniejące mechanizmy kontrolne	Realizacja planu pracy placówki; badanie zgodności działań z założoną koncepcją funkcjonowania placówki; okresowa ocena pracy pracowników niepedagogicznych; sprawowanie nadzoru pedagogicznego; rekrutowanie pracowników zgodnie z regulaminem
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	średnie (5-6 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Przygotowanie i monitorowanie planu działań rekrutacyjnych – od 15 sierpnia do 31 października Modyfikowanie koncepcji funkcjonowania placówki w zgodzie z potrzebami środowiska
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora
Bogna Różyczka		<p>DYREKTOR</p>  mgr Małgorzata Gładyszewska
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		



## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Brak lub awarie wyposażenia niezbędnego do realizacji celów
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji Placówki
Skutki	Konieczność odwołania/przełożenia zaplanowanej imprezy, spadek prestiżu placówki w środowisku;
Przyczyny	Brak stałej kontroli nad sprzętem potrzebnym do przeprowadzenia imprez; nieporządek w zasobach placówki; brak osoby wyznaczonej do pieczy nad sprzętem; niedofinansowanie placówki przez organ prowadzący
Istniejące mechanizmy kontrolne	Każdy pracownik ma zakres obowiązków – kontrola dyrektora i pracowników administracji nad zarządzaniem sprzętem
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	rzadkie (0-2 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Planowanie wydatków na zakup nowego wyposażenia; stałe monitorowanie sprzętu przez pracowników obsługi
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora  <b>DYREKTOR</b>  <i>mgr Małgorzata Gładyszewska</i>
Bogna Różyczka		
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		

**Młodzieżowy Dom Kultury nr 4**  
85-010 Bydgoszcz, ul. Dworcowa 82  
tel./fax (52) 322-44-13  
NIP 554-11-07-083

## LISTA RYZYK

Grupa ds. zarządzania ryzykiem w dniu 29 września 2021 r. wskazała listę potencjalnych ryzyk występujących w Młodzieżowym Domu Kultury nr 4 w Bydgoszczy w następnym roku kalendarzowym. Dla każdego ze wskazanych ryzyk oszacowano prawdopodobieństwo zaistnienia oraz szacowane skutki.

### 1. Tabela punktowa prawdopodobieństwa

	1	2	3	4	5
Opis	Rzadkie	Mało prawdopodobne	Średnie	Prawdopodobne	Prawie pewne
Prawdopodobieństwo	0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
Punktacja	0-2	3-4	5-6	7-8	9-10

### 2. Tabela punktowa skutków

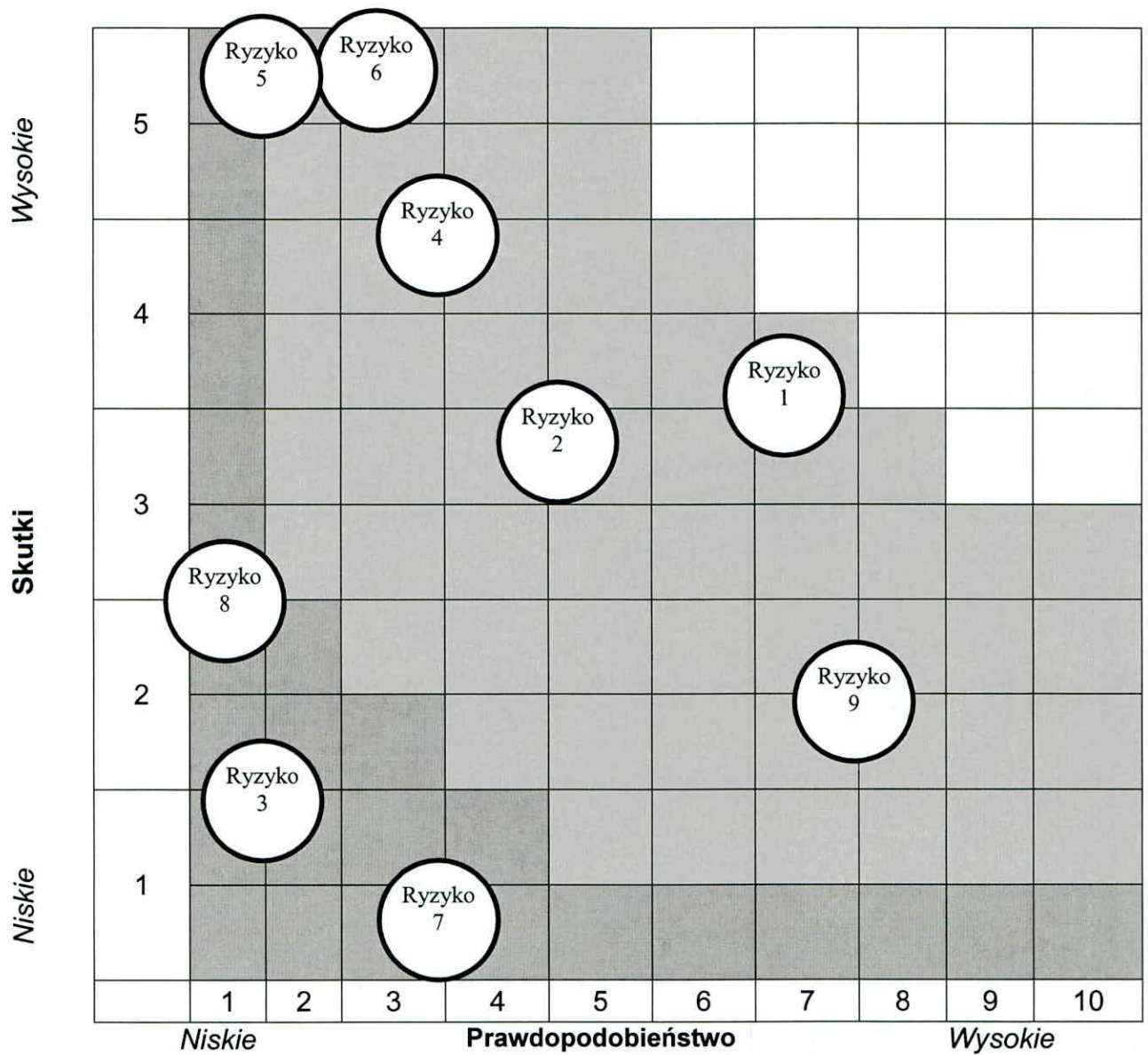
Punktacja	Opis	Kryterium organizacyjne
5	Katastrofalne	Brak realizacji wszystkich kluczowych celów.
4	Poważne	Brak realizacji wskazanego kluczowego celu
3	Średnie	Zakłócenia w działalności
2	Małe	Niewielkie zakłócenia w działalności
1	Nieznaczące	Krótkotrwałe zakłócenia w działalności
0	Brak	Brak zakłóceń w działalności

**3. Rodzaje ryzyk**

<b>Ryzyko</b>	<b>Prawdopodobieństwo</b>	<b>Skutek</b>
1. Zmniejszająca się liczba kandydatów na zajęcia stałe	7-8	3
2. Brak wykwalifikowanego personelu	5-6	4
3. Brak/awarie wyposażenia niezbędnego do realizacji celów	0-2	1-2
4. Brak wystarczających środków finansowych przekazanych przez organ prowadzący	3-4	4-5
5. Zdarzenia losowe (pożar, katastrofa budowlana)	0-2	5
6. Katastrofy naturalne	0-1	5
7. Przekroczenie planu finansowego	3-4	0-1
8. Nadużycia finansowe	0-2	2-3
9. Brak wpływów finansowych na konto Rady Rodziców MDK4	7-8	2



#### 4. Mapa ryzyka



#### Grupa ds. zarządzania ryzykiem:



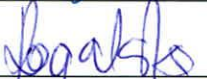
1 Bogna Różyczka, wicedyrektor

2. Karolina Rogalska, specjalista

3. Stefan Pacewicz, OKB

## FORMULARZ ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Nazwa ryzyka	Malejąca liczba kandydatów na zajęcia stałe w MDK4
Data stwierdzenia ryzyka	29 września 2021 r.
Cel, którego dotyczy ryzyko	Realizacja zdań statutowych MDK4 oraz misji placówki
Skutki	Zawarcie umów na czas określony z mniejszą liczbą nauczycieli; zmiany organizacyjne placówki powodujące zmniejszenie liczby etatów dla pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony i poprzez mianowanie; cierpi wizerunek placówki i obniża się jej prestiż w środowisku lokalnym
Przyczyny	Niezbyt interesująca oferta zajęć stałych, brak wykwalifikowanej kadry, nieodpowiednie godziny pracy, brak zaplecza technicznego, niedofinansowanie placówki ze strony organu prowadzącego
Istniejące mechanizmy kontrolne	Kontrole i obserwacje wynikające z planu nadzoru pedagogicznego; plan działań rekrutacyjnych i monitorowanie jego wykonania; plan i sprawozdanie pracy zespołu ds. promocji placówki
Ocena ryzyka, w tym z uwzględnieniem Załącznika Nr 2 do Procedury Zarządzania Ryzykiem	Prawdopodobne (7-8 pkt)
Wymagane działania i data ich realizacji	Przygotowanie i monitorowanie planu działań rekrutacyjnych – od 15 sierpnia do 31 października Kontrole i obserwacje wynikające z planu nadzoru pedagogicznego – cały rok szkolny Pierwsze i ostatnie posiedzenie Rady Pedagogicznej MDK4
Osoba odpowiedzialna za realizację wymaganych działań, nazwisko i imię oraz podpis przyjęcia do wiadomości	Dyrektor MDK4 mgr Małgorzata Gładyszewska

Nazwisko i imię członka Grupy ds. Zarządzania Ryzykiem	Podpis	Zatwierdzenie Dyrektora  mgr Małgorzata Gładyszewska
Bogna Różyczka		
Karolina Rogalska		
Stefan Pacewicz		